



UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania



📺 Konferencja */online/* pn.:

# Aktywność inwestycyjna polskich przedsiębiorstw w Kazachstanie – uwarunkowania i perspektywy

**Rozpoczęcie:** godz. 10.00 czasu polskiego (godz. 15.00 czasu w Kazachstanie)

Patronat  
Honorowy:



Polska Agencja  
Inwestycji i Handlu  
Grupa PFR

# Aktywność inwestycyjna polskich przedsiębiorstw

w Kazachstanie – uwarunkowania i perspektywy



UNIwersytet  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

Ramowy  
program  
konferencji

Patronat  
Honorowy:



10.00-10.10	<b>Rozpoczęcie konferencji: Włodzimierz Karaszewski</b> Kierownik Katedry Inwestycji i Nieruchomości, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu
10.10-10.30	<b>Wystąpienia:</b> Margulan Baimukhan   Wiceminister Spraw Zagranicznych Kazachstanu Selim Chazbijewicz   Ambasador Rzeczypospolitej Polskiej w Kazachstanie Tomasz Lenz   Poseł na Sejm RP, członek Polsko-Kazachstańskiej Grupy Parlamentarnej Grzegorz Słomkowski   Członek Zarządu Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu SA Julia Horodecka   Kierownik Biura Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu w Nur-Sułtan
10.30-10.40	<b>Prezentacja badania: cele, zakres przedmiotowy i podmiotowy</b> Małgorzata Jaworek   Kierownik projektu, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu
10.40-11.10	<b>Wybrane wyniki badania</b> Małgorzata Jaworek, Magdalena Kuczarska, Marcin Kuzel Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu
11.10-11.25	<b>Dyskusja</b>
11.30	<b>Zakończenie konferencji: Włodzimierz Karaszewski</b>

Toruń – Nur-Sułtan, 3 grudnia 2020 roku

# 1. Badanie: cele, zakres przedmiotowy i podmiotowy



UNIwersYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

## Aktywność inwestycyjna polskich przedsiębiorstw w Kazachstanie

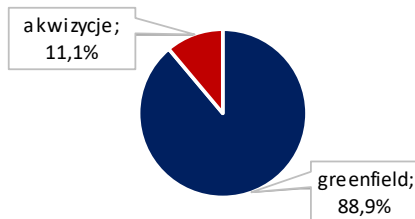
– uwarunkowania i perspektywy (projekt: 2019-2020, realizacja badania: 2020)

### I etap badania

Przedsiębiorstwa macierzyste  
– inwestorzy zagraniczni z Polski

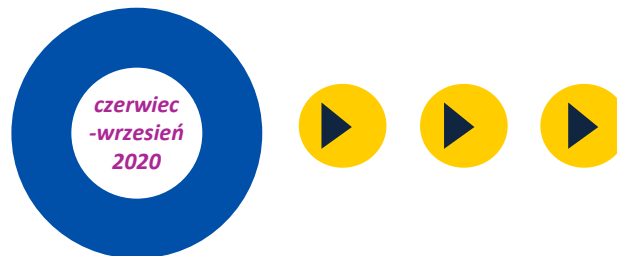


Sposób wejścia

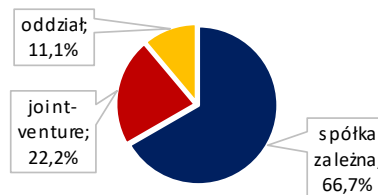


### II etap badania

Przedsiębiorstwa z polskim kapitałem  
w Kazachstanie – filie zagraniczne



Forma bezpośredniej  
inwestycji zagranicznej

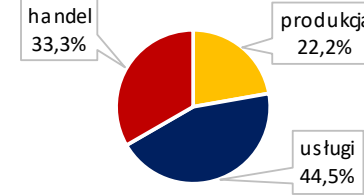


### III etap badania

Studia przypadków  
(case studies)



Podstawowy rodzaj działalności  
w Kazachstanie



Źródło: opracowanie na podstawie wyników badania.

## 2. Kazachstan jako miejsce napływu inwestycji zagranicznych



UNIwersYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

### Republika Kazachstanu – podstawowe informacje



Stolica: **Nur-Sułtan (Astana)**



Waluta: **Tenge (KZT)**



Obszar: **2,7 mln km<sup>2</sup>**  
| 4. miejsce wśród krajów Azji



Populacja (2019): **18,5 mln**  
| 25. miejsce wśród krajów Azji



PKB (2019): **177,6 mld USD**  
| 24. miejsce wśród krajów Azji



PKB per capita (2019): **9 575 USD**  
| 20. miejsce wśród krajów Azji

Dane demograficzne i ekonomiczne  
na podstawie UNCTADStat.

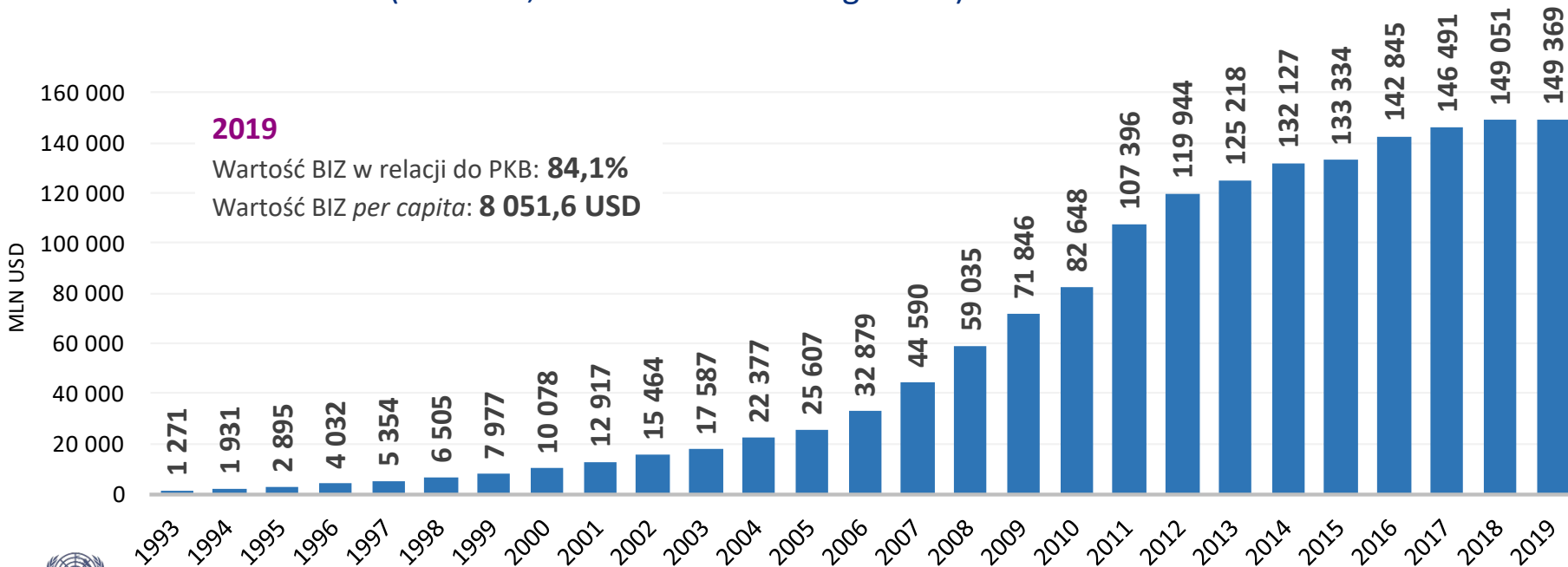
## 2. Kazachstan jako miejsce napływu inwestycji zagranicznych



UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

### Wartość zobowiązań Kazachstanu z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych w latach 1993-2019 (mln USD, stan na koniec danego roku)



Źródło: opracowanie na podstawie UNCTAD, World Investment Report 2020.

## 2. Kazachstan jako miejsce napływu inwestycji zagranicznych



UNIwersytet  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

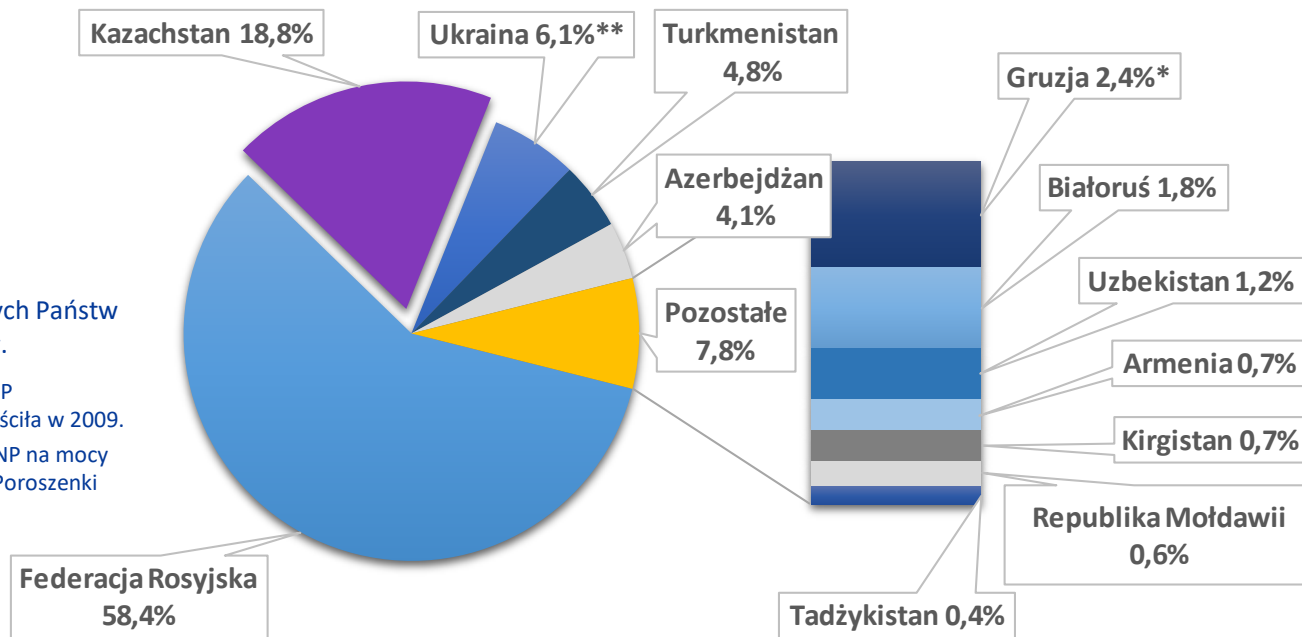
### Struktura zobowiązań krajów Wspólnoty Niepodległych Państw (WNP) z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych (% , stan na koniec 2019 roku)



Wspólnota Niepodległych Państw  
liczy obecnie 10 krajów.

\* Gruzja przystąpiła do WNP  
w 1993 roku, jednak ją opuściła w 2009.

\*\* Ukraina wystąpiła ze WNP na mocy  
dekrety prezydenta Petra Poroszenki  
z dnia 19 maja 2018 roku.



Źródło: opracowanie na podstawie UNCTAD, World Investment Report 2020.

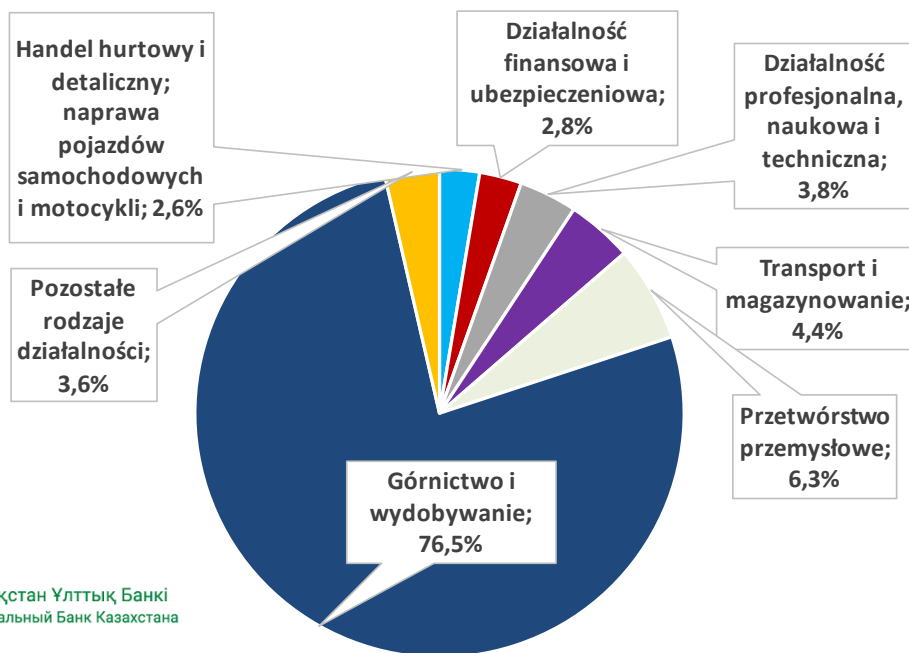
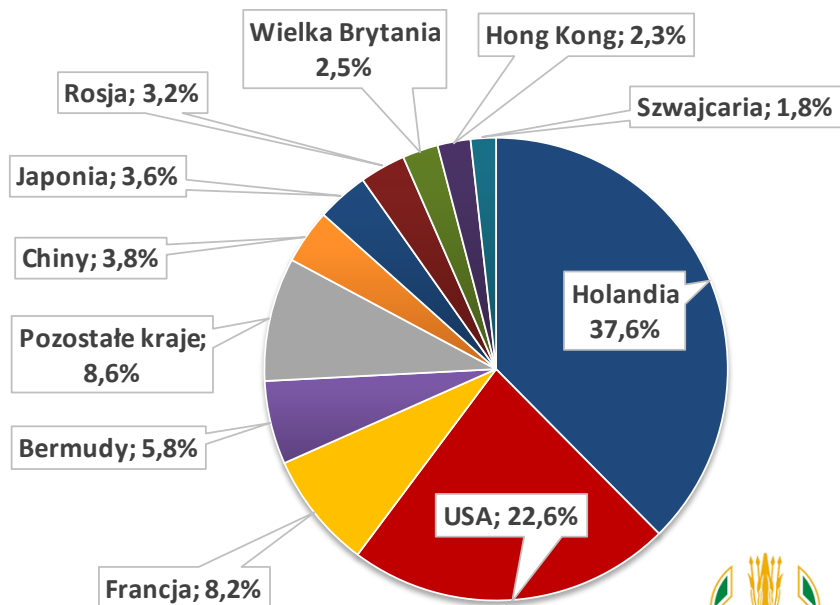
## 2. Kazachstan jako miejsce napływu inwestycji zagranicznych



UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

### Struktura zobowiązań Kazachstanu z tytułu bezpośrednich inwestycji zagranicznych według krajów pochodzenia i sektorów gospodarki (% , stan na koniec I połowy 2020 roku)



Қазақстан Ұлттық Банкі  
Национальный Банк Казахстана

## 2. Kazachstan jako miejsce napływu inwestycji zagranicznych



UNIwersytet  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

### Konkurencyjność krajów świata w latach 2012-2018 – Kazachstan na tle WNP i Polski

Kraj	Miejsce na świecie w latach (liczba uwzględnionych krajów)						
	2012/13 (144)	2013/14 (148)	2014/15 (144)	2015/16 (140)	2016/17 (138)	2017/18 (137)	2018 (141)
Armenia	82	79	85	82	79	73	69
Azerbejdżan	46	39	38	40	37	35	58
Białoruś	.	.	.	.	.	.	.
Gruzja*	77	72	69	66	59	67	74
<b>Kazachstan</b>	<b>51</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>42</b>	<b>53</b>	<b>57</b>	<b>55</b>
Kirgistan	127	121	108	102	111	102	96
Mołdawia	87	89	82	84	100	89	86
Federacja Rosyjska	67	64	53	45	43	38	43
Tadżykistan	100	.	92	80	77	79	104
Turkmenistan	.	.	.	.	.	.	.
Ukraina**	73	84	76	79	85	81	85
Uzbekistan	.	.	.	.	.	.	.
<b>Polska</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>36</b>	<b>39</b>	<b>37</b>



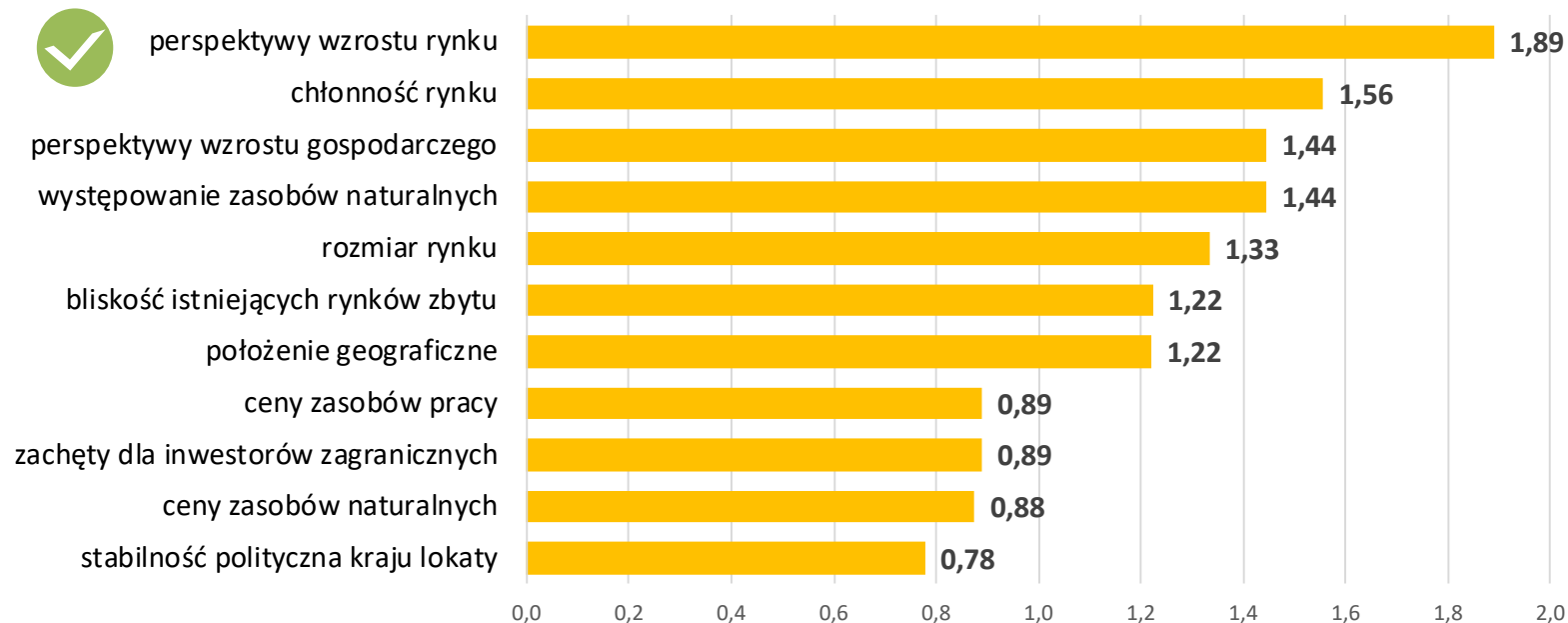
### 3. Prezentacja wybranych wyników badania



UNIwersytet  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

#### Czynniki determinujące decyzje o bezpośrednich inwestycjach zagranicznych w Kazachstanie – najważniejsze czynniki pozytywne



Źródło: opracowanie na podstawie wyników I etapu badania.

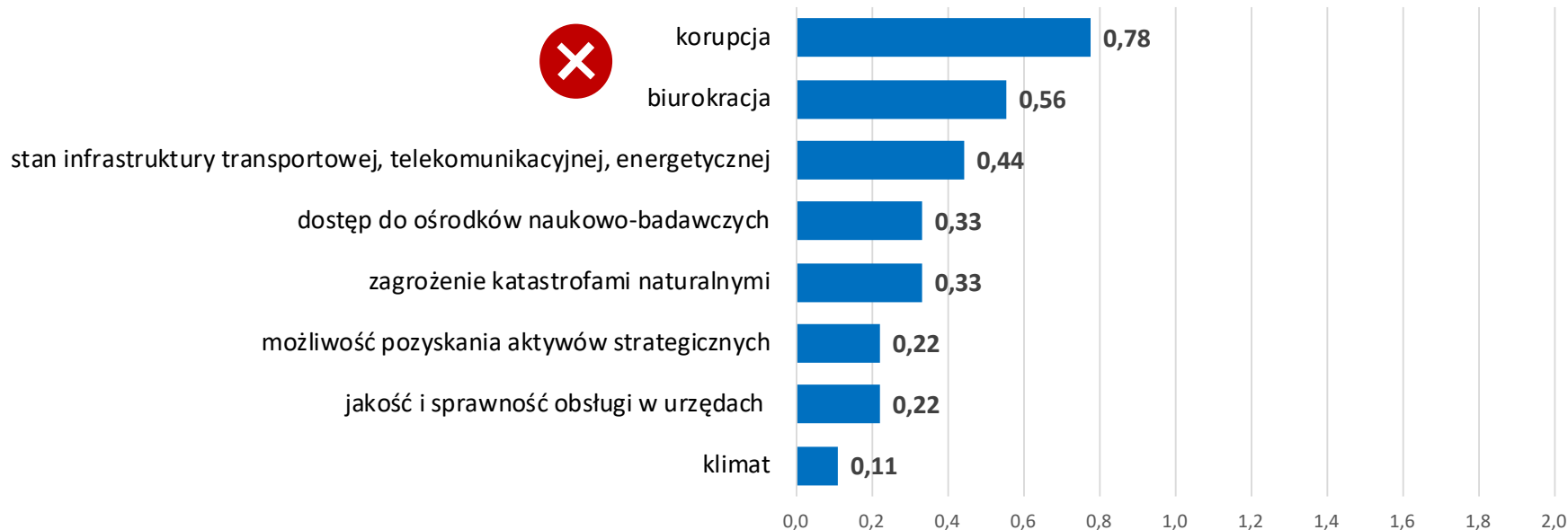
### 3. Prezentacja wybranych wyników badania



UNIwersytet  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

#### Czynniki determinujące decyzje o bezpośrednich inwestycjach zagranicznych w Kazachstanie – najważniejsze czynniki negatywne



Źródło: opracowanie na podstawie wyników I etapu badania.

### 3. Prezentacja wybranych wyników badania



UNIwersYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

#### Czynniki determinujące rozwój przedsiębiorstw z polskim kapitałem w Kazachstanie – główne czynniki zewnętrzne kraju/lokalizacji (pozytywne i negatywne)

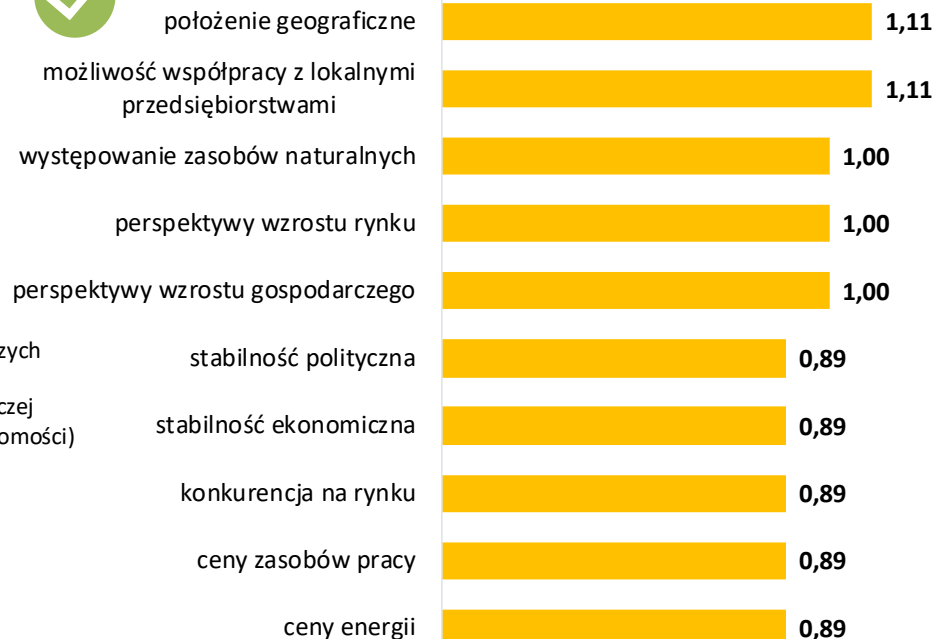
##### czynniki negatywne



Wskaźnik oddziaływania [-2, +2]



##### czynniki pozytywne



Wskaźnik oddziaływania [-2, +2]

Źródło: opracowanie na podstawie wyników II etapu badania.

### 3. Prezentacja wybranych wyników badania



UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

#### Czynniki determinujące rozwój przedsiębiorstw z polskim kapitałem w Kazachstanie – główne czynniki wewnętrzne /przedsiębiorstwa (pozytywne)



Wskaźnik oddziaływania [-2, +2]

Źródło: opracowanie na podstawie wyników II etapu badania.

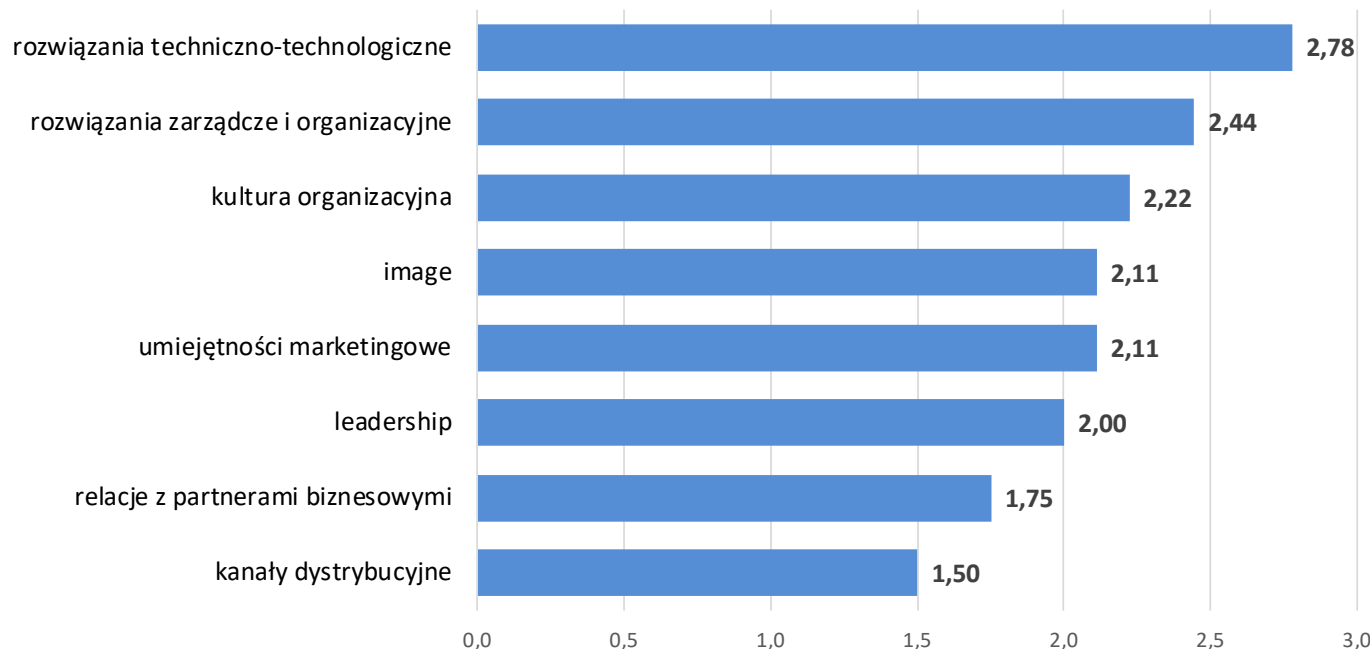
### 3. Prezentacja wybranych wyników badania



UNIwersytet  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

#### Transfer (udostępnianie) zasobów z przedsiębiorstwa macierzystego w Polsce do filii zagranicznych w Kazachstanie



Źródło: opracowanie na podstawie wyników I etapu badania.

### 3. Prezentacja wybranych wyników badania



UNIwersytet  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

#### Wpływ zasobów wniesionych przez przedsiębiorstwo macierzyste w Polsce na rozwój przedsiębiorstw z polskim kapitałem w Kazachstanie



Wskaźnik oddziaływania [-2, +2]



Źródło: opracowanie na podstawie wyników II etapu badania.

### 3. Prezentacja wybranych wyników badania



UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

#### Oczekiwania w zakresie pomocy od instytucji wspierających rozwój biznesu w Kazachstanie (w tym agend rządowych, agencji promocji inwestycji, polskich jednostek dyplomatycznych itp.)



**Potencjalne znaczenie pomocy**  
w procesie podejmowania decyzji inwestycyjnej

- duże
- średnie
- małe
- brak oczekiwań w tym zakresie

Źródło: opracowanie na podstawie wyników I etapu badania.

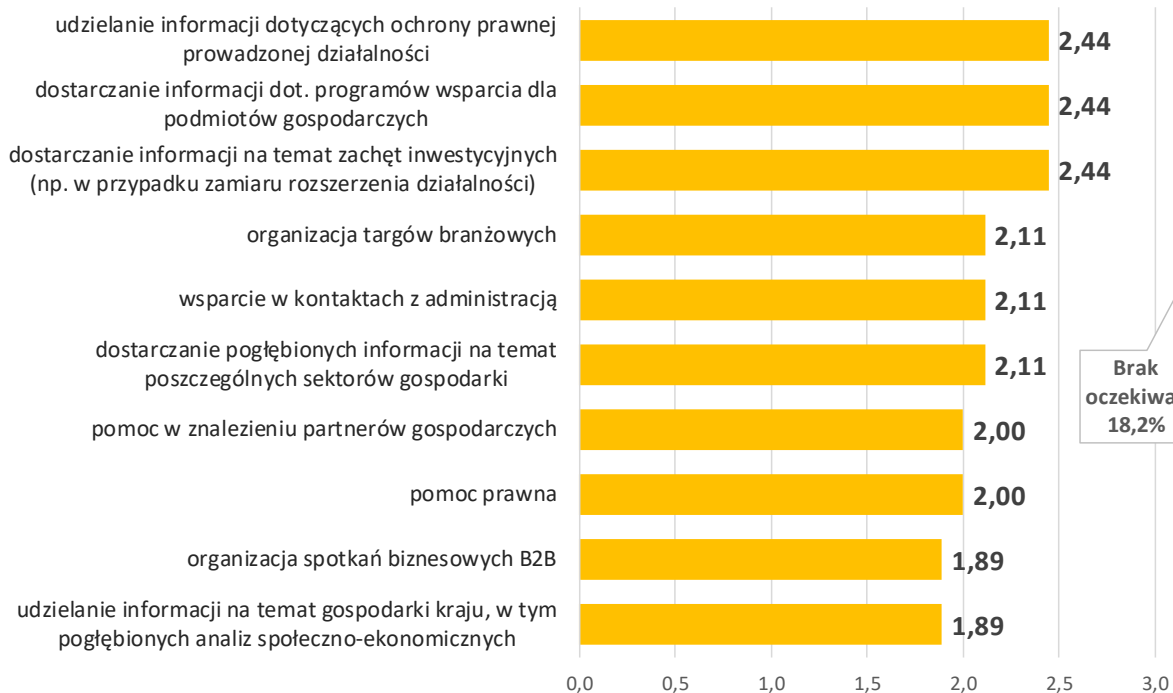
### 3. Prezentacja wybranych wyników badania



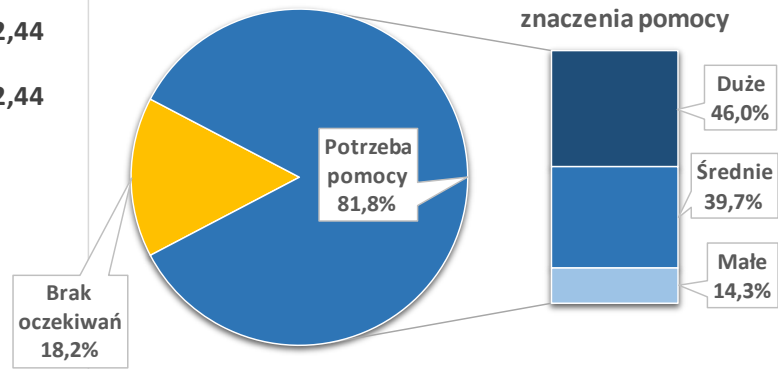
UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

#### Oczekiwania w zakresie pomocy od instytucji wspierających rozwój biznesu w Kazachstanie (w tym agend rządowych, agencji promocji inwestycji, polskich jednostek dyplomatycznych itp.)



#### Ocena potencjalnego znaczenia pomocy



Obszary pomocy o potencjalnie największym znaczeniu dla badanych przedsiębiorstw

Źródło: opracowanie na podstawie wyników II etapu badania.



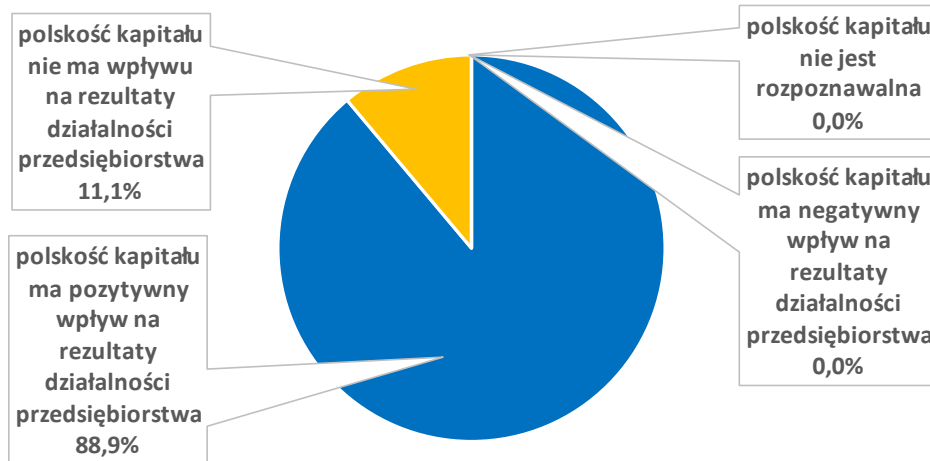
### 3. Prezentacja wybranych wyników badania



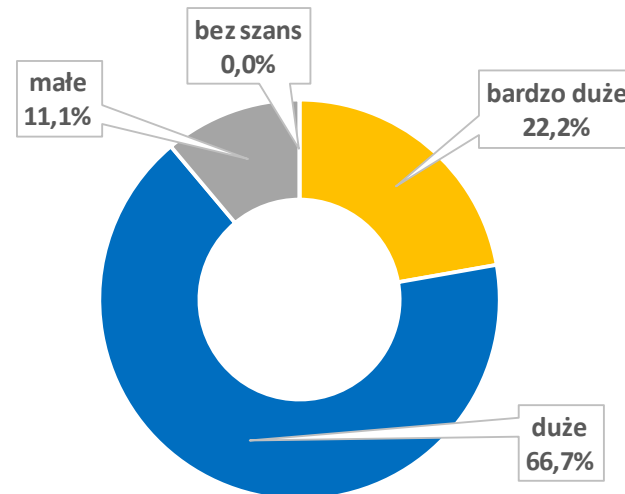
UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

#### „Polskość pochodzenia” kapitału oraz szanse rozwojowe przedsiębiorstw z polskim kapitałem w Kazachstanie



Ocena wpływu „polskości pochodzenia” kapitału na działalność przedsiębiorstw w Kazachstanie



Ocena szans rozwojowych przedsiębiorstw z polskim kapitałem w Kazachstanie



### ☐ Dziękujemy za uwagę

dr hab. inż. Małgorzata Jaworek, prof. UMK

| **Kierownik projektu**, e-mail: [mjaworek@umk.pl](mailto:mjaworek@umk.pl)

dr hab. Włodzimierz Karaszewski, prof. UMK

e-mail: [wkaras@umk.pl](mailto:wkaras@umk.pl)

dr Magdalena Kuczmarska

e-mail: [mkuczmarska@umk.pl](mailto:mkuczmarska@umk.pl)

dr hab. Marcin Kuzel, prof. UMK

e-mail: [mkuzel@umk.pl](mailto:mkuzel@umk.pl)

**Katedra Inwestycji i Nieruchomości**

Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu

[www.econ.umk.pl](http://www.econ.umk.pl)

